



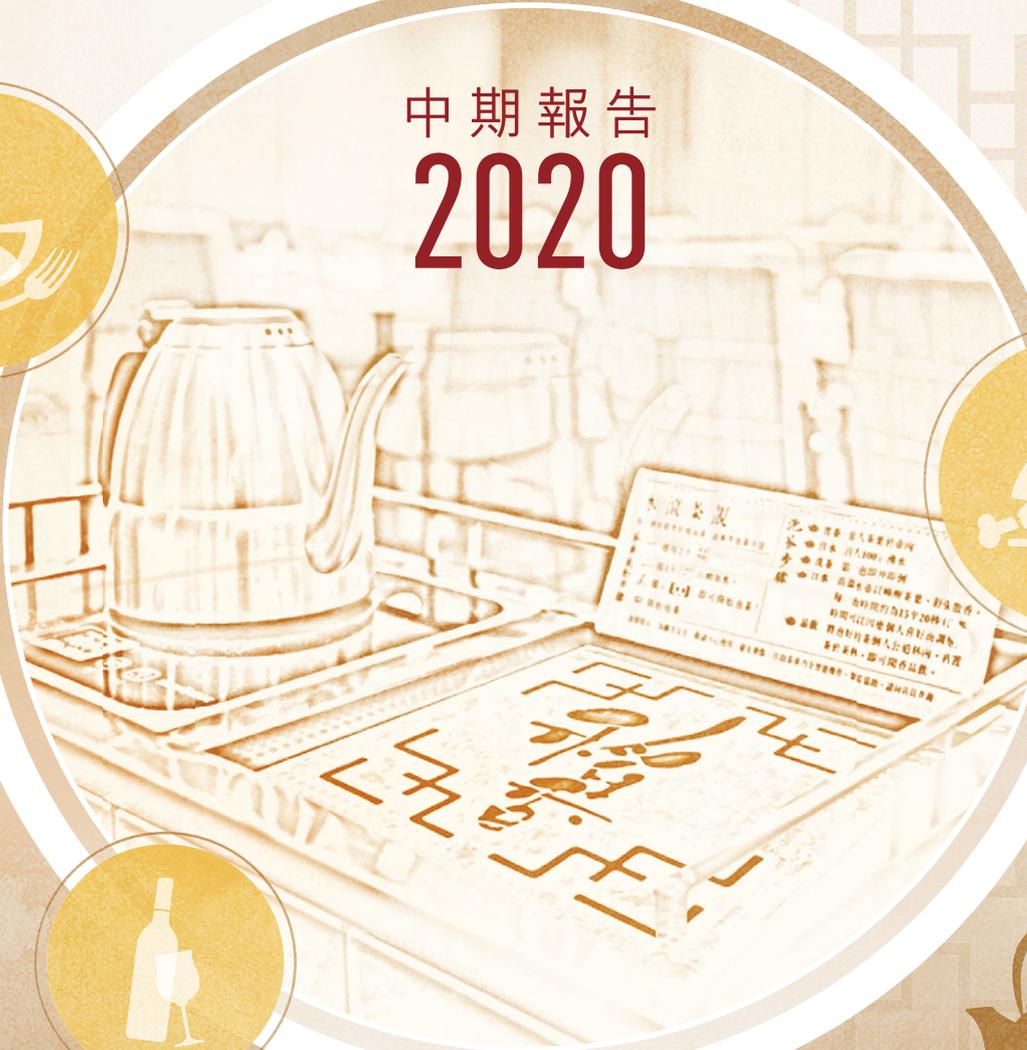
Tao Heung Holdings Limited
稻香控股有限公司*

(於開曼群島註冊成立之有限公司)
股份代號：573

* 僅供識別



中期報告 2020



目錄

- 2 公司資料
- 3 財務摘要

簡明綜合中期財務報表

- 4 簡明綜合損益表
 - 5 簡明綜合全面收益報表
 - 6 簡明綜合財務狀況報表
 - 8 簡明綜合權益變動表
 - 9 簡明綜合現金流量報表
 - 11 簡明綜合財務報表附註
-
- 22 管理層討論與分析
 - 27 其他資料



公司資料

董事會

執行董事

鍾偉平先生(主席及行政總裁)
黃家榮先生
何遠華先生
鍾震峰先生

非執行董事

方兆光先生
陳裕光先生

獨立非執行董事

陳志輝教授
麥興強先生
吳日章先生

公司秘書

曾穎嘉女士

授權代表

鍾震峰先生
何遠華先生

審核委員會成員

麥興強先生(主席)
陳志輝教授
陳裕光先生

提名委員會成員

陳志輝教授(主席)
吳日章先生
陳裕光先生

薪酬委員會成員

吳日章先生(主席)
方兆光先生
麥興強先生

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681, Grand Cayman
KY1-1111, Cayman Islands

香港主要營業地點

香港新界大埔
大埔工業邨大發街18號

主要股份過戶登記處

Royal Bank of Canada Trust Company (Cayman) Limited
4th Floor, Royal Bank House
24 Shedden Road, George Town
Grand Cayman KY1-1110, Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓1712-16號舖

主要往來銀行

中國銀行(香港)有限公司
東亞銀行有限公司
法國巴黎銀行(香港分行)
恒生銀行有限公司
渣打銀行(香港)有限公司
香港上海匯豐銀行有限公司

主要核數師

安永會計師事務所

股份代號

573

網址

www.taoheung.com.hk

財務摘要

主要財務比率	附註	截至六月三十日止六個月		變動百分比 減少
		二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元	
業績				
收益		1,147,438	2,027,671	(43.4%)
除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利／(虧損)	1	(26,929)	196,417	(113.7%)
母公司擁有人應佔溢利／(虧損)		(101,245)	72,028	(240.6%)
毛利／(損)率		(0.3%)	13.0%	(102.3%)
純利／(損)率	2	(8.8%)	3.6%	(344.4%)
每股資料				
		港仙	港仙	
每股盈利／(虧損)				
— 基本		(9.96)	7.09	(240.5%)
— 攤薄		(9.96)	7.09	(240.5%)
每股中期股息		—	6.00	(100.0%)
資產及負債				
		二零二零年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 千港元	變動百分比 增加／ (減少)
資產總值		2,834,964	3,061,313	(7.4%)
資產淨值		1,464,662	1,637,291	(10.5%)
現金及等同現金項目		501,027	620,940	(19.3%)
現金淨額	3	243,860	467,840	(47.9%)
流動資金及負債比率				
流動比率	4	1.1	1.3	(15.4%)
速動比率	5	0.9	1.1	(18.2%)
負債比率	6	17.8%	9.5%	87.4%
每股資料				
		港仙	港仙	
每股資產淨值	7	144.07	161.05	(10.5%)
每股現金淨額	8	23.99	46.02	(47.9%)

附註：

- 除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利／(虧損)為非香港財務報告準則計量工具，相關計算不包括根據香港財務報告準則第16號租賃已確認的使用權資產折舊及租賃負債利息之影響。
- 純利／(損)率按母公司擁有人應佔溢利／(虧損)除以收益計算。
- 現金淨額相當於現金及等同現金項目減計息銀行借貸。
- 流動比率按流動資產除以流動負債計算。
- 速動比率按流動資產減存貨除以流動負債計算。
- 負債比率按計息銀行借貸除以母公司擁有人應佔權益總額計算。
- 每股資產淨值按1,016,611,000股股份(二零一九年十二月三十一日：1,016,611,000股股份)計算。
- 每股現金淨額按1,016,611,000股股份(二零一九年十二月三十一日：1,016,611,000股股份)計算。

簡明綜合損益表

截至二零二零年六月三十日止六個月

中期業績(未經審核)

稻香控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)董事會(「董事會」)謹此宣佈截至二零二零年六月三十日止六個月本集團未經審核簡明綜合中期業績，並附上二零一九年同期的比較數據。截至二零二零年六月三十日止六個月的中期簡明綜合財務報表並未經審核，惟已經由本公司審核委員會審閱。

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
收益	5	1,147,438	2,027,671
銷售成本		(1,150,913)	(1,764,140)
毛利／(損)		(3,475)	263,531
其他收入及收益淨額	5	47,488	14,357
銷售及分銷開支		(42,795)	(49,373)
行政開支		(83,664)	(101,012)
其他開支	7	(18,971)	(12,822)
融資成本	6	(19,308)	(22,163)
分佔聯營公司溢利及虧損		1,325	(24)
稅前溢利／(虧損)	7	(119,400)	92,494
所得稅抵免／(開支)	8	19,237	(23,087)
期內溢利／(虧損)		(100,163)	69,407
應佔：			
母公司擁有人		(101,245)	72,028
非控股權益		1,082	(2,621)
		(100,163)	69,407
母公司普通股權益持有人應佔每股盈利／(虧損)			
— 基本	10	(9.96)港仙	7.09港仙
— 攤薄	10	(9.96)港仙	7.09港仙

簡明綜合全面收益報表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
期內溢利／(虧損)	(100,163)	69,407
其他全面收益／(虧損)		
於隨後期間可能重新分類至損益的其他全面收益／(虧損)：		
換算海外業務產生的匯兌差額	(23,643)	3,566
期內全面收益／(虧損)總額	(123,806)	72,973
應佔：		
母公司擁有人	(124,347)	75,527
非控股權益	541	(2,554)
	(123,806)	72,973

簡明綜合財務狀況報表

於二零二零年六月三十日

	附註	二零二零年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
非流動資產			
物業、機器及設備	11	856,424	897,786
使用權資產	11	779,325	883,295
投資物業	11	29,400	29,400
商譽		38,333	38,677
其他無形資產		-	-
聯營公司權益		4,176	5,084
遞延稅項資產		109,017	86,549
租賃按金		69,553	89,374
購入物業、機器及設備訂金		54,154	31,910
非流動資產總額		1,940,382	2,062,075
流動資產			
存貨		155,111	170,867
交易應收款項	12	39,979	43,507
預付款項、按金及其他應收款項		170,470	144,259
可收回稅項		10,438	1,690
已抵押存款		13,552	13,875
受限制銀行存款		4,005	4,100
現金及等同現金項目		501,027	620,940
流動資產總額		894,582	999,238
流動負債			
交易應付款項	13	74,886	119,872
其他應付款項及應計費用		241,980	247,192
計息銀行借貸		257,167	153,100
租賃負債		226,600	246,641
應付稅項		5,489	20,118
流動負債總額		806,122	786,923
流動資產淨值		88,460	212,315
總資產減流動負債		2,028,842	2,274,390

簡明綜合財務狀況報表

於二零二零年六月三十日

	附註	二零二零年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
非流動負債			
其他應付款項及應計費用		10,680	11,741
租賃負債		534,550	606,408
遞延稅項負債		18,950	18,950
非流動負債總額		564,180	637,099
資產淨值		1,464,662	1,637,291
權益			
母公司擁有人應佔權益			
已發行股本		101,661	101,661
儲備		1,343,410	1,503,338
非控股權益		1,445,071	1,604,999
		19,591	32,292
權益總額		1,464,662	1,637,291

簡明綜合權益變動表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	母公司擁有人應佔										
	已發行股本	股份溢價	資本儲備	其他儲備	購股權儲備	資本 贖回儲備	匯兌 波動儲備	保留溢利	總計	非控股 權益	權益總額
	(未經審核) 千港元										
於二零一九年一月一日	101,661	326,624	110,748	(19,773)	7,656	509	(46,362)	1,133,988	1,615,051	18,420	1,633,471
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	72,028	72,028	(2,621)	69,407
期內其他全面收益											
換算海外業務產生的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	3,499	-	3,499	67	3,566
期內全面收益總額	-	-	-	-	-	-	3,499	72,028	75,527	(2,554)	72,973
購股權沒收時轉撥購股權儲備	-	-	-	-	(615)	-	-	615	-	-	-
二零一八年末期股息	-	-	-	-	-	-	-	(60,997)	(60,997)	-	(60,997)
於二零一九年六月三十日	101,661	326,624	110,748	(19,773)	7,041	509	(42,863)	1,145,634	1,629,581	15,866	1,645,447
於二零二零年一月一日	101,661	326,624	110,748	(19,773)	6,463	509	(59,388)	1,138,155	1,604,999	32,292	1,637,291
期內虧損	-	-	-	-	-	-	-	(101,245)	(101,245)	1,082	(100,163)
期內其他全面虧損											
換算海外業務產生的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	(23,102)	-	(23,102)	(541)	(23,643)
期內全面虧損總額	-	-	-	-	-	-	(23,102)	(101,245)	(124,347)	541	(123,806)
購股權沒收時轉撥購股權儲備	-	-	-	-	(989)	-	-	989	-	-	-
已付附屬公司一名非控股股東的股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(13,242)	(13,242)
二零一九年末期股息	-	-	-	-	-	-	-	(35,581)	(35,581)	-	(35,581)
於二零二零年六月三十日	101,661	326,624*	110,748*	(19,773)*	5,474*	509*	(82,490)*	1,002,318*	1,445,071	19,591	1,464,662

* 該等儲備賬構成簡明綜合財務狀況報表所載的綜合儲備1,343,410,000港元(二零一九年十二月三十一日: 1,503,338,000港元)。

簡明綜合現金流量報表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	附註	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
經營業務現金流量			
稅前溢利／(虧損)		(119,400)	92,494
就下列各項作出調整：			
利息收入	5	(4,304)	(5,623)
出售物業、機器及設備項目收益淨額	5	(291)	(50)
終止租賃收益	5	(3,541)	–
融資成本	6	19,308	22,163
物業、機器及設備項目撇銷	7	896	352
物業、機器及設備項目減值	7	3,702	10,777
使用權資產減值	7	14,966	–
物業、機器及設備折舊	7	90,004	102,420
使用權資產折舊	7	138,588	152,537
其他無形資產攤銷	7	–	40
其他無形資產減值	7	–	850
交易應收款項減值	7	303	1,195
分佔聯營公司溢利及虧損		(1,325)	24
		138,906	377,179
租賃按金減少／(增加)		19,038	(496)
存貨減少		13,851	10,317
生物資產減少		–	221
交易應收款項減少／(增加)		2,396	(11,046)
預付款項、按金及其他應收款項增加		(28,209)	(2,832)
交易應付款項減少		(43,427)	(17,322)
其他應付款項及應計費用增加／(減少)		(4,167)	12,953
經營所得現金		98,388	368,974
已付利息		(2,467)	(1,463)
已付香港利得稅		(20,634)	(5,716)
已付海外稅項		(7,054)	(10,289)
經營業務現金流量淨額		68,233	351,506

簡明綜合現金流量報表
截至二零二零年六月三十日止六個月

附註	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
投資活動現金流量		
購置物業、機器及設備項目	(56,182)	(51,751)
購置物業、機器及設備項目已付訂金	(33,803)	(7,790)
出售物業、機器及設備項目所得款項	1,639	70
一間聯營公司股息	1,362	1,500
收回一間聯營公司貸款	871	-
已收利息	4,304	5,623
購入時原到期日多於三個月的無抵押定期存款減少	-	9,546
投資活動所用現金流量淨額	(81,809)	(42,802)
融資活動現金流量		
新借銀行貸款	224,500	103,000
償還銀行貸款	(120,433)	(123,967)
租賃付款本金部分	(136,860)	(161,031)
租賃付款利息部分	(16,841)	(20,700)
已付股息	(35,581)	(60,997)
已付一家附屬公司一名非控股股東股息	(13,242)	-
融資活動所用現金流量淨額	(98,457)	(263,695)
現金及等同現金項目增加／(減少)淨額	(112,033)	45,009
期初的現金及等同現金項目	565,400	461,232
外匯匯率變動影響淨額	(6,586)	295
期終的現金及等同現金項目	446,781	506,536
現金及等同現金項目結餘分析		
簡明綜合現金流量報表內的現金及等同現金	446,781	506,536
購入時原到期日多於三個月的無抵押定期存款	54,246	60,824
簡明綜合財務狀況報表內的現金及等同現金	501,027	567,360

簡明綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止六個月

1. 公司資料

本公司於二零零五年十二月二十九日根據開曼群島法例第22章公司法(一九六一年第3條，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為受豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands及其香港主要營業地點位於香港新界大埔大埔工業邨大發街18號。

期內，本集團主要從事以下業務：

- 食肆營運及提供餐飲服務
- 餅店營運
- 生產、銷售及分銷食肆營運相關食品及其他項目
- 提供禽畜養殖場營運

2. 呈報及編製基準

截至二零二零年六月三十日止六個月的未經審核中期簡明綜合財務報表(「未經審核中期財務報表」)乃根據香港會計師公會頒佈的香港會計準則(「香港會計準則」)第34號中期財務報告編製。

未經審核中期財務報表並不包括年度財務報表規定之所有資料及披露，並應與本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度之年度財務報表一併閱讀。

3. 會計政策變動及披露

除首次採用經修訂的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)以獲取本期的財務信息外，編製未經審核中期財務報表所採用的會計政策與編製本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的年度合併財務報表所採用的會計政策一致。

香港財務報告準則第3號修訂本	業務的定義
香港財務報告準則第9號、 香港會計準則第39號 及香港財務報告準則第7號修訂本	利率基準改革
香港財務報告準則第16號修訂本	COVID-19相關租金寬減(提早採用)
香港會計準則第1號及香港會計準則 第8號修訂本	重大的定義

3. 會計政策變動及披露(續)

除下文所述有關香港財務報告準則第16號修訂本COVID-19相關租金寬減的影響外，經修訂香港財務報告準則與編製本集團的未經審核中期財務報表並無關聯。

香港財務報告準則第16號修訂本為承租人提供一個實際可行權宜方法以選擇不就COVID-19疫情之直接後果所產生之租金寬減應用租賃修訂會計處理。該實際可行權宜方法僅適用於COVID-19疫情直接後果所產生之租金寬減，且僅當(i)租賃款項之變動使租賃代價有所修訂，而經修訂之代價與緊接變動前租賃代價大致相同，或少於緊接變動前之租賃代價；(ii)租賃款項之任何減幅僅影響原到期日為二零二一年六月三十日或之前的付款；及(iii)租賃之其他條款及條件並無實質變動。該修訂於二零二零年六月一日或之後開始之年度期間追溯有效，並允許提早採用。

於截至二零二零年六月三十日止期間內，由於COVID-19疫情，出租人寬減或免除本集團若干食肆及餅店物業的部分租賃付款，而租賃條款並無其他變動。本集團已於二零二零年一月一日提早採用該修訂，並選擇於截至二零二零年六月三十日止期間不就出租人因COVID-19疫情而授出之所有租金寬減應用租賃修訂會計處理。因此，租金寬減而導致之租賃款項減少31,774,000港元，已通過終止確認部分租賃負債將其作為可變租賃款項入賬，並計入截至二零二零年六月三十日止期間之損益表內。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止六個月

4. 經營分部資料

本集團主要透過連鎖式食肆及餅店提供餐飲服務。就資源分配及表現評估向本集團主要營運決策人(即行政總裁)報告的資料集中於本集團的整體營運業績，因為本集團的資源為已整合及並無分散的經營分部財務資料。因此，並無呈列經營分部資料。

地區資料

以下表格呈列截至二零二零年及二零一九年六月三十日止六個月各地區市場來自外部客戶的收益以及於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日若干非流動資產的資料。

(a) 來自外部客戶收益

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
香港	703,856	1,252,132
中國內地	443,582	775,539
	1,147,438	2,027,671

上述的收益資料是根據客戶所在地而釐定。

(b) 非流動資產

	二零二零年	二零一九年
	六月三十日 (未經審核) 千港元	十二月三十一日 (經審核) 千港元
香港	735,784	816,246
中國內地	1,026,028	1,069,906
	1,761,812	1,886,152

上述的非流動資產資料是根據資產所在地而釐定，且不包括財務資產及遞延稅項資產。

簡明綜合財務報表附註
截至二零二零年六月三十日止六個月

5. 收益、其他收入及收益淨額

收益分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
來自客戶合約的收益		
食肆及餅店營運	946,099	1,866,167
銷售食品及其他項目	147,075	100,755
禽畜養殖場營運	54,264	60,749
	1,147,438	2,027,671

收益分拆資料

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
地區市場		
香港	703,856	1,252,132
中國內地	443,582	775,539
來自客戶合約的收益總額	1,147,438	2,027,671
確認收益時間		
於某時間點及來自客戶合約的收益總額	1,147,438	2,027,671

簡明綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止六個月

5. 收益、其他收入及收益淨額(續)

其他收入及收益淨額分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
銀行利息收入	4,304	5,623
政府補助*	35,234	1,272
總租金收入	296	1,135
贊助費收入	887	1,287
佣金收入	925	2,051
管理費收入	366	771
出售物業、機器及設備項目收益淨額	291	50
終止租賃收益	3,541	—
其他	1,644	2,168
	47,488	14,357

* 這主要包括由香港特別行政區政府(「香港特別行政區政府」)轄下的防疫抗疫基金提供的補貼32,618,000港元(二零一九年：無)。本集團已確認的補貼及政府補助並無未符合的條件或或然事項。

6. 融資成本

融資成本分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
銀行貸款利息	2,467	1,463
租賃負債利息	16,841	20,700
	19,308	22,163

簡明綜合財務報表附註
截至二零二零年六月三十日止六個月

7. 稅前溢利／(虧損)

本集團的稅前溢利／(虧損)已扣除／(計入)：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
已售存貨成本	392,474	652,109
物業、機器及設備項目折舊*	90,004	102,420
使用權資產折舊*	138,588	152,537
其他無形資產攤銷	–	40
僱員福利開支(包括董事酬金)*：		
薪金及花紅	362,729	558,661
退休福利計劃供款(定額供款計劃)	18,002	38,204
	380,731	596,865
租賃付款*：		
或然租金	8,059	9,690
COVID-19相關租金寬減	(31,774)	–
	(23,715)	9,690
外匯差額淨額	1,921	968
交易應收款項減值#	303	1,195
物業、機器及設備項目撇銷	896	352
物業、機器及設備項目減值#	3,702	10,777
使用權資產減值#	14,966	–
其他無形資產減值#	–	850

* 截至二零二零年六月三十日止期間銷售成本為1,150,913,000港元(截至二零一九年六月三十日止六個月：1,764,140,000港元)，當中包括物業、機器及設備項目折舊84,512,000港元(截至二零一九年六月三十日止六個月：94,655,000港元)、使用權資產折舊138,487,000港元(截至二零一九年六月三十日止六個月：152,340,000港元)、僱員福利開支342,811,000港元(截至二零一九年六月三十日止六個月：548,697,000港元)、或然租金8,059,000港元(截至二零一九年六月三十日止六個月：9,690,000港元)及COVID-19相關租金寬減31,774,000港元(截至二零一九年六月三十日止六個月：無)。

已包括於簡明綜合損益表內的其他開支。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止六個月

8. 所得稅

香港利得稅乃按照期內於香港產生的估計應課稅溢利按稅率16.5%（截至二零一九年六月三十日止六個月：16.5%）而作出撥備，惟本集團的一間附屬公司為兩級溢利下的合資格實體。該附屬公司的首2,000,000港元（截至二零一九年六月三十日止六個月：2,000,000港元）的應課稅利潤稅率為8.25%，餘下的應課稅利潤稅率為16.5%。其他地方應課稅溢利的稅款乃根據當時本集團業務所在司法管轄區的現行稅率計算。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
即期－香港		
期內支出	4,621	8,806
即期－中國內地	257	9,561
遞延	(24,115)	4,720
期內總稅項開支／(抵免)	(19,237)	23,087

9. 股息

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
擬派中期－無(截止二零一九年六月三十日止六個月： 每股普通股6.00港仙)	—	60,997

10. 母公司普通股權益持有人應佔每股盈利／(虧損)

每股基本盈利／(虧損)乃按照母公司普通股權益持有人應佔截至二零二零年六月三十日止六個月未經審核綜合虧損(截至二零一九年六月三十日止六個月：溢利)及回顧期內已發行的普通股加權平均數1,016,611,000股(截至二零一九年六月三十日止：1,016,611,000股)計算。

截至二零二零年及二零一九年六月三十日止六個月，由於購股權對每股基本盈利／(虧損)並無攤薄影響，故並無對每股基本盈利／(虧損)作出攤薄調整。

簡明綜合財務報表附註
截至二零二零年六月三十日止六個月

10. 母公司普通股權益持有人應佔每股盈利／(虧損)(續)

每股基本及攤薄盈利／(虧損)乃根據以下方式計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
盈利／(虧損) 用於計算每股基本及攤薄盈利／(虧損)的母公司普通股權益 持有人應佔溢利／(虧損)	(101,245)	72,028
	股份數目	
	二零二零年	二零一九年
股份 用於計算每股基本及攤薄盈利／(虧損)的期內 已發行普通股加權平均數	1,016,611,000	1,016,611,000

11. 物業、機器及設備、使用權資產以及投資物業

截至二零二零年六月三十日止六個月，物業、機器及設備添置合計為56,182,000港元(截至二零一九年六月三十日止六個月：51,751,000港元)。

於二零二零年六月三十日，賬面淨值為15,650,000港元(二零一九年十二月三十一日：15,934,000港元)的樓宇及33,323,000港元(二零一九年十二月三十一日：33,471,000港元)計入使用權資產的租賃土地已作抵押，作為本集團獲授銀行信貸的擔保。

於二零二零年六月三十日，賬面總值為20,500,000港元(二零一九年十二月三十一日：20,500,000港元)的投資物業已作抵押，作為本集團獲授銀行信貸的擔保。

12. 交易應收款項

	二零二零年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
交易應收款項 減值	43,659 (3,680)	46,884 (3,377)
	39,979	43,507

本集團與客戶的買賣主要以現金及信用卡結算。本集團給予若干客戶為期30日至90日的信貸期。本集團致力嚴格控制尚未清還的應收款項，將信貸風險降至最低。高級管理人員亦會定期審核逾期結餘。基於上述理由，加上本集團交易應收款項來自大量不同顧客，故並無重大集中信貸風險。本集團並無就其交易應收結餘持有任何抵押品或其他信貸保證。交易應收款項為免息。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止六個月

12. 交易應收款項(續)

於報告期末，交易應收款項(扣除虧損撥備)按發票日期計算的賬齡分析如下：

	二零二零年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
一個月內	26,114	31,403
一至三個月	11,576	11,658
超過三個月	2,289	446
	39,979	43,507

交易應收款之減值虧損撥備變動如下：

	二零二零年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
於期初／年初	3,377	2,146
減值虧損(附註7)	303	1,231
於期末／年末	3,680	3,377

13. 交易應付款項

於報告期末，交易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二零年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
一個月內	62,215	106,037
一至兩個月	4,091	6,362
兩至三個月	1,463	704
超過三個月	7,117	6,769
	74,886	119,872

交易應付款項為免息，一般須於六十天內繳付。

簡明綜合財務報表附註
截至二零二零年六月三十日止六個月

14. 或然負債

	二零二零年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
就取代公用服務及物業租賃按金作出的銀行擔保	27,741	26,921

15. 承擔

集團於報告期結束時有下列資本承擔：

	二零二零年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
已訂約但未撥備： 租賃物業裝修、傢俬、裝置及設備	27,105	30,010

16. 關連人士交易

(a) 除本未經審核中期財務報表其他部分所詳述的交易及結餘外，本集團於期內與關連人士有以下交易：

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
支付予一名關連人士的租金開支	(i)	-	24
收取一家聯營公司的管理費收入	(ii)	-	467
向聯營公司銷售食品及其他營運項目	(iii)	-	2,935

附註：

- (i) 支付予一名關連人士陳細英女士(鍾偉平先生的配偶)的租金開支乃按共同協議條款以每月定額4,000港元支付。
- (ii) 管理費收入乃按總收入的1%至2%收取。
- (iii) 向聯營公司銷售食品及其他營運項目根據雙方同意的條款和條件定價。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止六個月

16. 關連人士交易(續)

(b) 集團主要管理人員酬金

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
短期僱員福利	2,798	3,580
離職後福利	39	43
	2,837	3,623

上文所述附註(a)(i)的關連人士交易亦構成香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)第十四A章所界定的持續關聯交易。

17. 批准未經審核中期財務報表

此等未經審核中期財務報表於二零二零年八月二十八日獲董事會批准及授權刊發。

管理層討論與分析

業務回顧

董事會謹此宣佈本集團截至二零二零年六月三十日止六個月的中期業績。於回顧期內，本集團與眾多餐飲同業一樣受到新型冠狀病毒疫情的嚴重影響。封關、隔離及其他檢疫措施導致旅客數目大幅下降，社交距離及限聚令等措施更進一步減少顧客人流。進入二月，本集團的香港業務面對充滿挑戰的情況。在此期間，業務營運受到干擾，部分食肆在晚市時段關閉，並在第三波疫情來襲時完全關閉。在中國內地，由於疫情好轉速度較快，本集團得以在四月恢復當地業務的正常營運。儘管業務運作縮減，但本集團憑著其多元品牌策略和在成本控制和營運提升方面的不懈努力，仍能夠應付挑戰，並適應不斷轉變的營商環境和消費模式。

財務業績

截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團的總收益為1,147,400,000港元(二零一九年：2,027,700,000港元)。母公司擁有人應佔虧損為101,200,000港元(二零一九年：溢利72,000,000港元)。於回顧期內錄得使用權資產減值為15,000,000港元(二零一九年：無)及物業、機器及設備項目減值為3,700,000港元(二零一九年：10,800,000港元)。於回顧期內，香港特別行政區政府轄下的防疫抗疫基金提供一次性的補助32,600,000港元(二零一九年：無)。

董事會決議不派發截至二零二零年六月三十日止六個月的中期股息。

香港業務

於回顧期內，香港業務的營業額減少，收益為703,800,000港元(二零一九年：1,252,100,000港元)。除利息、稅項、折舊及攤銷前虧損為7,600,000港元(二零一九年：溢利99,600,000港元)，而母公司擁有人應佔虧損為41,300,000港元(二零一九年：溢利45,100,000港元)。

疫情為香港業務帶來前所未有的挑戰。部分食肆暫停晚市營業約兩個星期，隨後隨著疫情從四月下旬開始改善而重新開放。但是，由於第三波疫情，所有食肆都在七月到八月期間，暫停營業17天。在如此嚴峻情況下，為了優化營運，稻香迅速採用內部監控以管理成本及提升效率。本集團亦採取不同的市場推廣策略，例如在早市和茶市時段推出受大眾歡迎的「點心半價」優惠，在五月至六月在食肆推出「一蚊雞」推廣，再次提升銷售額和顧客流量，同時亦推出其他推廣優惠，例如火鍋放題，以配合本集團開拓多元化收益來源的目標。此外，本集團一直與業主就租金減免進行磋商。另本集團善用政府的寬免措施以減少某些開支。

營運方面，本集團在這關鍵時期採用已升級的採購系統以改善成本管理，加上在旗下各食肆精明地部署人手，使相關成本持續下降。為進一步優化人手及提升餐飲體驗，本集團在旗下食肆引入「茶車」，讓顧客可自行沖泡茗茶，與中式佳餚完美配搭。此外，旗下大部分食肆已採用手機點餐服務，推動流轉量。鑒於目前疫情，本集團夥拍外送服務供應商，並制定不同份量的套餐。

管理層討論與分析

香港業務(續)

總而言之，縱使收益受到疫情嚴重影響，但稻香會藉此機會更努力改善服務，以及作好充分準備，務求在疫情後恢復正常營運。本集團已密切注視消費模式和行為的轉變，配合不斷變化的趨勢。

香港物流中心於期內幫助集團拓闊收益來源。本集團成功出口包裝食品至法國、越南及非洲等海外市場，並計劃進一步擴大其全球據點至出口往澳洲及柬埔寨。除了以湯類、點心、冷盤、梅菜扣肉及南乳豬手等熱門中菜的包裝食品拓展全球市場外，本集團亦與HKTVMall合作，推進包裝食品之網上訂購，有關服務的反應及需求均令人鼓舞。

稻香在香港維持強大的食肆網絡，於回顧期內經營49家食肆。本集團一直致力整合及重組食肆，已達到削減成本的目的。稻香將繼續專注加強其著名中餐集團的地位，以鞏固旗下的中餐食肆品牌。

至於泰昌餅家的業務，自重塑品牌後一直保持其優質餅店的地位。於回顧期內，泰昌餅家於香港擁有穩固業務據點，店舖數目達15家，包括於黃金地段及時尚地點開設分店，例如新購物中心V Walk和山頂廣場等，吸引來自不同地區和各行各業的顧客。海外業務方面，泰昌餅家在新加坡的五家分店於回顧期內繼續帶來收益。

中國內地業務

於回顧期內，中國內地業務產生的收益總額為443,600,000港元(二零一九年：775,600,000港元)，除利息、稅項、折舊及攤銷前虧損為19,300,000港元(二零一九年：溢利96,800,000港元)。母公司擁有人應佔虧損為59,900,000港元(二零一九年：溢利26,900,000港元)。

受疫情影響，本集團的食肆由二零二零年一月底至三月關閉，部份食肆於三月開始提供外送服務。本集團於回顧期內共經營45家食肆，全部於四月起回復正常營業，但收益及溢利難免出現下跌。東莞及華中的食肆則於四月至六月錄得按年收益增長。

面對充滿挑戰的營商環境，本集團加倍努力管理成本，推行多項措施，包括重新調配員工及加強員工培訓，確保他們能夠勝任各種任務。我們還致力於提升中央廚房系統，以確保廚房、點心和燒味(「廚、點、味」)有關的烹飪規範得到更好的整合。本集團亦與業主磋商，期望在疲弱的租賃市場下達成更有利的租賃條款。政府的支援措施亦有助本集團減少若干開支。

稻香的東莞物流中心於疫情期間一直正常運作，並增加產量以應付冷凍和包裝食品的殷切需求。本集團亦把握上述需求上升的機會，擴大於此業務分部的市場份額。此外，為了推動冷凍和包裝食品的銷情，本集團與天貓、京東及其他連鎖超市營運商合作，將產品銷往全國更多地方。

中國內地業務(續)

外賣服務是本集團著重的另一分部，與香港的情況相似，外賣和外送服務在疫情中對銷售十分重要。由於能透過連接本集團食肆網絡的全國性手機下單平台更有效地訂購食品，因此深受顧客歡迎。為了提高顧客的黏性，稻香推出了特別的餐單以滿足客戶的口味，此範疇的銷售額因而按年上升三倍。

期內，三間綜合餐飲中心繼續為本集團帶來新收益來源。至於批發業務，則為擴大集團品牌的網上市場提供強力支援，特別是於疫情時的包裝代工產品。超市方面的業務合作促進增長，並使本集團接觸到更多客戶。本集團亦加強銷售及市場推廣以進一步加強批發業務的貢獻，擴大銷售網絡和提高市場滲透率。整體來說，儘管疫情流行，此業務模式的收益依然上升了92%。

於回顧期內，「烘焙達人」業務有21家店舖。本集團依照主要業務策略繼續精簡成本。為達到這個目標，本集團充分利用東莞物流中心，發揮其主要競爭優勢，為批發業務提供烘焙產品，同時與餐飲供應商和超市合作，並發展網上銷售。

財務資源及流動資金

截至二零二零年六月三十日止六個月，總資產減少7.4%至約2,835,000,000港元(二零一九年十二月三十一日：約3,061,300,000港元)，而權益總值則減少10.5%至約1,464,700,000港元(二零一九年十二月三十一日：約1,637,300,000港元)。

於二零二零年六月三十日，本集團的現金及等同現金項目約為501,000,000港元。扣除計息銀行借貸總額257,200,000港元後，本集團的現金盈餘淨額約為243,800,000港元。

截至二零二零年六月三十日止，本集團於回顧期內的計息銀行借貸總額增加至約257,200,000港元(二零一九年十二月三十一日：約153,100,000港元)。負債比率(界定為計息銀行借貸除以本公司擁有人應佔權益總額計算)增加至17.8%(二零一九年十二月三十一日：9.5%)。

資本開支

截至二零二零年六月三十日止六個月的資本開支約為56,200,000港元(二零一九年六月三十日：約51,800,000港元)，而於二零二零年六月三十日的資本承擔約為27,100,000港元(二零一九年十二月三十一日：約30,000,000港元)。資本開支及資本承擔主要與本集團之現有食肆及物流中心的裝修相關。

資產抵押

於二零二零年六月三十日，本集團已抵押約13,600,000港元的銀行存款、約49,000,000港元的租賃土地及樓宇以及約20,500,000港元的投資物業，以取得授予本集團的銀行信貸。

管理層討論與分析

或然負債

於二零二零年六月三十日，本集團有關提供銀行擔保以代替租金及公用服務按金的或然負債約為27,700,000港元（二零一九年十二月三十一日：約26,900,000港元）。

外匯風險管理

本集團截至二零二零年六月三十日止六個月的銷售及採購主要以港元（「港元」）及人民幣（「人民幣」）為單位。

人民幣乃不能自由兌換的貨幣，其未來匯率可因中國政府所施加的管制而較現時或過往的匯率大幅波動。匯率亦可受本地及國際經濟發展及政治轉變以及人民幣的供求所影響。人民幣兌港元升值或貶值，均可影響本集團的業績。

本集團現時並無外幣對沖政策。然而，管理層將密切監察外幣匯兌風險，並適時安排外匯遠期合約來減低外幣匯兌風險。

人力資源

於二零二零年六月三十日，本集團共有5,945名僱員。為吸引及留用優秀員工以維持本集團的順利營運，本集團提供具競爭力的薪酬待遇（參照市場情況以及個人資歷及經驗）及多項內部培訓課程。薪酬待遇會作定期檢討。

此外，本集團亦已採納購股權計劃，向合資格僱員授出若干可認購本公司普通股的購股權，以獎勵彼等過往及日後可能對本集團發展作出的貢獻。於二零二零年六月三十日，根據購股權計劃授出而尚未獲行使的購股權為11,560,000份及於年內並沒有購股權獲行使。

展望

面對全球經濟不明朗和疫情流行的廣泛影響，稻香的綜合業務模式奠定了穩固的基礎以支持業務營運。短期內，本集團將謹慎管理資產和營運現金，並保留更多資源作未來發展之用。針對食肆現時的发展，本集團將制定更多元化的推廣策略，令傳統中菜繼續穩步向前，從而鞏固稻香優質中餐食肆的聲譽。面對現時的情況，本集團將加強外送服務，包括提升相關能力，推出新包裝，更新餐單以滿足消費潮流。因應消費習慣和偏好的改變制定合適策略對確保業務的可持續發展至關重要。至於香港和中國內地的業務，本集團將促進線下及線上的批發業務。前者需要把握更多與超市合作的，後者則要發展電商平台吸引不同地區的客戶，從而提高收益和溢利，同時擴大本集團在批發市場的份額。為了支持這些策略，本集團將善用物流中心，利用廠房的高度自動化以達到靈活的營運時間，同樣重要的是在新型冠狀病毒肺炎危機之中，確保包裝食品的生產不受干擾。

管理層對本集團能夠在史無前例的挑戰下維持業務穩定充滿信心。除了發揮本身的多個競爭優勢外，管理層將致力提升營運，豐富產品組合及把握新增的機遇，從而創造新的收益來源，最終為股東帶來合理的回報。

其他資料

股息

董事會決議不派發截至二零二零年六月三十日止六個月的中期股息。

董事於股份及相關股份中的權益及淡倉

於二零二零年六月三十日，董事於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊或根據上市發行人董事進行證券交易的標準守則「標準守則」須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司普通股好倉：

董事姓名	附註	所持股份數目、身份及權益性質					總額	佔本公司股本總數百分比
		直接實益擁有	經配偶或未成年子女持有	經控制的 公司持有	信託 之受益人	權益 衍生工具		
執行董事								
鍾偉平先生	(a)及(b)	-	12,174,222	-	413,306,689	-	425,480,911	41.85
黃家榮先生	(c)	5,522,679	-	103,283,124	-	-	108,805,803	10.70
何遠華先生	(d)	2,000,000	-	-	-	400,000	2,400,000	0.24
非執行董事								
方兆光先生		180,000	-	-	-	-	180,000	0.02

附註：

- (a) Billion Era International Limited由Tin Tao Investments Limited（「Tin Tao」）全資擁有，而Tin Tao則由BNP Paribas Corporate Services Pte. Ltd（「BPCSPL」）全資擁有，BPCSPL作為BNP Paribas Singapore Trust Corporation Limited（「BPSTCL」）的代名人於Tin Tao持有股份，BPSTCL為一項全權信託的受託人。鍾偉平先生及其若干家庭成員為該項信託之受益人。根據證券及期貨條例，鍾偉平先生為該項信託之委託人。BNP Paribas Singapore Trust Corporation Limited最終控股公司為法國巴黎銀行。
- (b) 該等12,174,222股股份由鍾偉平先生的配偶陳細英女士持有。
- (c) 該等股份當中，5,522,679股股份由黃家榮先生個人持有，而103,283,124股股份由黃家榮先生全資擁有的Joy Mount Investments Limited持有。
- (d) 該數額即董事根據購股權計劃獲受的購股權權益，以供認購本公司股份。有關詳情載於本報告「購股權計劃」一節。

除上文所披露者外，於二零二零年六月三十日，概無董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團之股份或相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第352條須予記錄之權益或淡倉，或根據標準守則之規定而須知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

主要股東於股份及相關股份中的權益及淡倉

於二零二零年六月三十日，誠如本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊所示，以下人士(本公司董事或主要行政人員除外)於本公司股份及相關股份中擁有相當於本公司已發行股本5%或以上權益及淡倉：

股東名稱	附註	普通股數目(好倉)			佔已發行 股份總數 百分比
		直接實益擁有	經控制的 公司持有	總額	
Billion Era International Limited	(a)	413,306,689	–	413,306,689	40.66
Tin Tao Investments Limited	(a)	–	413,306,689	413,306,689	40.66
BNP Paribas Corporate Services Pte. Ltd	(a)	–	413,306,689	413,306,689	40.66
BNP Paribas Singapore Trust Corporation Limited	(a)	–	413,306,689	413,306,689	40.66
Joy Mount Investments Limited	(b)	103,283,124	–	103,283,124	10.16
Perfect Plan International Limited	(c)	102,053,976	–	102,053,976	10.04
Whole Gain Holdings Limited		56,795,068	–	56,795,068	5.59

附註：

- (a) Billion Era International Limited由Tin Tao Investments Limited(「Tin Tao」)全資擁有，而Tin Tao則由BNP Paribas Corporate Services Pte. Ltd(「BPCSPL」)全資擁有，BPCSPL作為BNP Paribas Singapore Trust Corporation Limited(「BPSTCL」)的代名人於Tin Tao持有股份，BPSTCL為一項全權信託的受託人。鍾偉平先生及其若干家庭成員為該項信託之受益人。根據證券及期貨條例，鍾偉平先生為該項信託之委託人。BNP Paribas Singapore Trust Corporation Limited最終控股公司為法國巴黎銀行。
- (b) 該等股份由黃家榮先生實益擁有的Joy Mount Investments Limited全資持有。
- (c) 該等股份由大家樂集團有限公司之間接全資附屬公司Perfect Plan International Limited全資持有。

除上文所披露外，於二零二零年六月三十日，就董事所知，概無任何其他人士(於上文「董事於股份及相關股份中的權益及淡倉」中載列的本公司董事或主要行政人員除外)於本公司股份及相關股份擁有根據證券及期貨條例第336條須予記錄之權益或淡倉。

其他資料

購股權計劃

(a) 購股權計劃

根據本公司於二零零七年六月九日採納的購股權計劃(「購股權計劃」)，本公司已根據購股權計劃規定的條款及條件向本集團合資格董事、高級管理人員及僱員授出20,130,000份可認購本公司普通股的購股權。根據購股權計劃所授出的購股權分兩批歸屬，50%及50%之購股權分別於二零一七年十二月一日及二零一八年十二月一日歸屬，惟有待達成若干歸屬條件及購股權可按每股2.08港元行使，而上述購股權持有人可於二零一七年十二月二日至二零二六年十二月一日期間(包括首尾兩日)行使該等購股權。

購股權計劃已於二零一七年六月八日期滿，於該日及其後不能再根據購股權計劃授出購股權。然而，根據購股權計劃已授出而尚未行使的購股權仍屬有效，直至該等購股權被完全行使或已失效為止，並繼續受購股權計劃的規則監管。

於二零二零年六月三十日，根據購股權計劃授出而尚未獲行使的購股權詳情如下：

姓名	授出日期	購股權數目					於二零二零年 六月三十日 尚未行使 的購股權
		於二零二零年 一月一日 尚未行使 的購股權	於年內授出	於年內行使 的購股權	因到期失效 的購股權	因終止 僱員聘用 而沒收 的購股權	
執行董事							
何遠華先生	二零一六年十二月二日	400,000	-	-	-	-	400,000
關連人士							
鍾偉良先生	二零一六年十二月二日	300,000	-	-	-	-	300,000
其他僱員	二零一六年十二月二日	12,950,000	-	-	-	(2,090,000)	10,860,000
總數		13,650,000	-	-	-	(2,090,000)	11,560,000

(b) 2017購股權計劃

於二零一七年五月二十五日，本公司採納新的購股權計劃(「2017購股權計劃」)，本公司董事可邀請參與者按董事會釐定的價格接納購股權，惟該價格無論如何不得低於以下各項的較高者(i)於授出日期(必須為營業日)聯交所每日報價表所報的股份收市價；(ii)緊接授出日期前五個營業日聯交所每日報價表所報的股份平均收市價；及(iii)股份面值。購股權可根據2017購股權計劃的條款於董事會提呈授出購股權當時釐定及知會承授人的購股權期間內隨時行使，惟該期間不得超過授出日期起計十年。於本報告日期，概無根據2017購股權計劃授出或同意授出購股權。

企業管治

截至二零二零年六月三十日止六個月，本公司已遵守上市規則附錄十四所載之《企業管治守則》(「守則」)所有適用之守則條文，惟對於守則之守則條文第A.2.1條有所偏離除外。根據守則條文第A.2.1條，主席與行政總裁(「行政總裁」)之角色須加以區分，不應由同一人士擔任。目前，本公司並未遵守守則條文第A.2.1條，即主席與行政總裁職位並未區分。鑑於鍾偉平先生自成立以來一直經營和管理本集團，董事會認為，讓鍾偉平先生同時擔任有效管理和業務發展的角色符合本集團的最大利益。因此，董事會認為在此情況下偏離守則第A.2.1段的規定乃屬恰當。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載標準守則，作為本公司董事進行證券交易的行為守則。本公司向董事作出具體查詢後確認，全體董事於截至二零二零年六月三十日止六個月一直遵守守則所載的規定標準。

買賣或贖回上市證券

截至二零二零年六月三十日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司上市證券。

刊發中期業績

本報告電子版將刊登於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.taoheung.com.hk)。

鳴謝

董事會謹此感謝本集團管理層及所有員工一直辛勤工作及熱誠投入，亦感謝股東、業務夥伴及聯繫人、銀行及核數師在整個期間對本集團的鼎力支持。

承董事會命
稻香控股有限公司
鍾偉平
主席

香港，二零二零年八月二十八日